



**Cofinanțat de
Uniunea Europeană**



Program Educație și Ocupare 2021 - 2027

Cod apel: Apel: PEO/71/PEO_P7/OP4/ESO4.5/PEO_A49

Titlu Apel: Promovarea dezvoltării programelor de studii terțiare de înaltă calitate, flexibile și corelate cu cerințele pieței muncii - STAGII STUDENȚI- Regiuni mai puțin dezvoltate

Titlu proiect: Pro(activ) pe piața muncii - Practică-ți viitorul!

Cod SMIS: 309786

Beneficiar: Universitatea "Ștefan cel Mare" din Suceava

Ediția	2
Revizia	0

METODOLOGIA DE RECRUTARE A GRUPULUI ȚINTĂ

Proiect „Pro(activ) pe piața muncii – Practică-ți viitorul!”

Cod SMIS: 309786

Activitatea	Funcția în proiect	Nume și prenume	Semnătura
Întocmit	Expert Recrutare grup țintă și stagii de practică	BORES Ana-Maria	
Întocmit	Expert Recrutare grup țintă și stagii de practică	BUCULEI Amelia	
Întocmit	Expert Recrutare grup țintă și stagii de practică	CHAȘOVSCI Carmen Emilia	
Întocmit	Expert Recrutare grup țintă și stagii de practică	COSMULESE Cristina-Gabriela	
Întocmit	Expert Recrutare grup țintă și stagii de practică	DUDUMAN Gabriel	
Întocmit	Expert Recrutare grup țintă și stagii de practică	GRIGORAȘ-ICHIM Claudia-Elena	
Întocmit	Expert Recrutare grup țintă și stagii de practică	POPESCU Mihai	
Întocmit	Expert Recrutare grup țintă și stagii de practică	ȘUȘU Ștefăniță	
Întocmit	Expert Recrutare grup țintă și stagii de practică	TULVINSCHI Mihaela	
Întocmit	Expert Recrutare grup țintă și stagii de practică	UNGUREANU Constantin	
Avizat	Expert Coordonator formare si Responsabil GDPR	MOISĂ Teona-Ioana	
Avizat	Asistent manager	STANCIU Pavel	
Avizat	Consilier juridic	BOICU - POSAȘTIUC Oana Georgeta	
Aprobat	Manager proiect	BOGHEAN Carmen	

Octombrie 2025



Universitatea
Ștefan cel Mare
Suceava



CAMERA DE COMERȚ ȘI INDUSTRIE SUCEAVA
ÎMPREUNĂ PENTRU AFACEREA TA



CUPRINS

1. CONTEXT GENERAL.....	3
1.1. Prezentarea proiectului.....	3
1.2. Bilanțul anului întâi de implementare a proiectului.....	4
1.3. Rezultate așteptate în anul II.....	5
1.4. Necesitatea unei astfel de metodologii și cadrul legal.....	6
2. ETAPELE PROCESULUI DE CONSTITUIRE A GRUPULUI ȚINTĂ (GT)	7
2.1. Identificarea membrilor potențiali ai GT	7
2.2. Recrutarea membrilor GT	8
2.3. Selecția membrilor GT	9
2.4. Calendarul de selecție	10
DISPOZIȚII FINALE	11
ANEXE	11
Anexa 1	12
Cerere de înscriere	12
Anexa 2	13
Acordul de prelucrare a datelor cu caracter personal	13
Anexa 3	14
Declarație de evitare a dublei finanțări.....	14
Anexa 4	15
Angajament de disponibilitate pentru activitățile proiectului	15
Anexa 5	16
Formularul de înregistrare individuală a participanților la operațiunile finanțate prin PEO 2021-2027	16
Anexa 6	20
Scrisoare de motivație	20
Anexa 7	21
Declarație privind acceptarea statutului de rezervă în cadrul grupului țintă	21
Anexa 8	22
Grilă de verificare a eligibilității dosarului de candidatură	22
Anexa 9	23
Grilă de evaluare a dosarului de candidatură	23
Anexa 10	24
Rezultatele procesului de recrutare și selecție	24



1. CONTEXT GENERAL

Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, în calitate de beneficiar, în parteneriat cu Camera de Comerț și Industrie Suceava, implementează conform contractului de finanțare G2024-65340-AM / 09.10.2024 proiectul „**Pro(activ) pe piața muncii – Practică-ți viitorul!**”, Cod SMIS 309786, apel: PEO/71/PEO_P7/OP4/ESO4.5/PEO_A49 – Promovarea dezvoltării programelor de studii terțiare de înaltă calitate, flexibile și corelate cu cerințele pieței muncii – STAGII STUDENȚI - Regiuni mai puțin dezvoltate, Programul Educație și Ocupare 2021 – 2027.

1.1. Prezentarea proiectului

Valoarea proiectului este 4.930.138,35 lei, din care 4.190.617,60 reprezintă valoarea eligibilă nerambursabilă din FSE+, 673.393,32 lei valoarea eligibilă nerambursabilă din bugetul național.

Obiectivul general al proiectului „Pro(activ) pe piața muncii – Practică-ți viitorul!” constă în dezvoltarea competențelor profesionale și transversale ale unui număr de 255 de studenți ai Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, prin participarea acestora la programe de învățare prin practică, derulate în cadrul unor parteneriate stabile cu mediul de afaceri local.

Scopul principal al proiectului este acela de a sprijini formarea și consolidarea competențelor profesionale și transversale ale studenților și absolvenților Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, prin integrarea lor în stagii de practică realizate în colaborare cu agenți economici și instituții de profil din regiune.

Importanța proiectului se reflectă în impactul semnificativ pe care acesta îl va genera la nivelul comunității locale și academice:

Relevanța proiectului rezidă în impactul pe care acesta îl va avea la nivelul comunității:

- *Studenții* vor beneficia de stagii de practică și activități complementare (workshop-uri, sesiuni de formare antreprenorială etc.), menite să le faciliteze tranziția către piața muncii și să le ofere un start solid în carieră.
- *Comunitatea academică* își va consolida capacitatea instituțională de a implementa activități relevante pentru contextul socio-economic actual, punând totodată la dispoziția studenților un hub de practică și învățare, adaptat nevoilor acestora de dezvoltare profesională.
- *Mediul economic* va beneficia de o colaborare directă cu potențialii angajați, viitori absolvenți ai Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, având astfel posibilitatea de a-și exprima nevoile emergente și așteptările privind formarea forței de muncă calificată.

Prin implementarea activităților prevăzute în cererea de finanțare, proiectul și-a propus, ca pe parcursul celor doi ani de implementare, să atingă următoarele **rezultate**:

- 255 studenți vor finaliza programul de consiliere și formare antreprenorială durabilă;
- 255 de studenți selectați pentru stagiul de practică;
- 255 participanți vor finaliza programul de stagiul de practică;
- o analiză pentru anticiparea nevoilor orizontale de dezvoltare a ofertei educaționale;



- un Centru de Resurse de Practică dotat și operațional;
- 2 campanii de informare și conștientizare cu privire la programele de practică;
- 2 concursuri de planuri de afaceri;
- 2 concursuri de dezbateri.

Obiective specifice ale proiectului sunt:

1. Dezvoltarea competențelor și calificărilor legate de mediu pentru 255 de studenți, prin derularea de programe de formare antreprenorială.
2. Dezvoltarea unui parteneriat între Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, Camera de Comerț și Industrie Suceava și potențialii angajatori, care să faciliteze dezvoltarea programelor de practică pentru studenți.
3. Sprijinirea studenților în vederea creșterii inserției pe piața muncii, prin formarea de competențe socio-emoționale în cadrul workshop-urilor dedicate.
4. Amenajarea și dotarea unui Centru de Resurse pentru practică în cadrul Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, care să deservească studenții în procesul de dezvoltare a competențelor necesare pe piața muncii.
5. Anticiparea nevoilor de dezvoltare a ofertei educaționale pentru o mai bună inserție pe piața muncii, prin elaborarea unor analize.

Cooperarea este esențială în acest proiect și constituie baza progresului necesar pentru depășirea disparităților intra- și interregionale, așa cum au reieșit acestea în urma analizei de nevoi realizate în faza de depunere a cererii de finanțare.

1.2. Bilanțul anului întâi de implementare a proiectului

După finalizarea primului an de implementare a proiectului, au fost atinse o serie de rezultate semnificative, care reflectă progresul constant al activităților planificate și impactul pozitiv al acestora asupra grupului țintă și comunității academice:

- A fost derulată o campanie de informare și conștientizare (organizată în două etape) privind programele de practică organizate în cadrul proiectului, menită să crească vizibilitatea și atractivitatea acestora în rândul studenților;
- A fost organizat evenimentul „Gala Pro(activ) 2025”, care a inclus un concurs de planuri de afaceri și un concurs de dezbateri de idei inovative, în cadrul cărora au fost premiați 20 dintre cei mai merituoși studenți participanți.
- Centrul de Resurse pentru Practică a fost amenajat - spațiu dedicat sprijinirii activităților de învățare aplicată;
- 128 de studenți, membri ai grupului țintă, alături de 2 rezerve, au participat și au finalizat cu succes activitățile derulate în cadrul proiectului, respectiv programul de formare antreprenorială durabilă și stagiile de practică organizate în parteneriat cu mediul economic, îmbunătățindu-și nivelul de educație prin acumularea de competențe practice și antreprenoriale.



Urmare a indicatorilor realizați:

- 133 de studenți au absolvit programul de consiliere și formare antreprenorială durabilă;
- 128 de studenți, membri ai grupului țintă, și 2 rezerve au beneficiat de stagii de practică în cadrul unităților de practică partener;
- Au fost oferiți 128 de rucsaci de practică al studentului Pro(activ), cu agendă, pix metalic, sticlă termos din inox și baterie externă portabilă;
- 10 studenți au fost premiați la concursul de planuri de afaceri;
- 10 studenți au fost premiați la concursul de dezbateri idei inovative;
- 128 de studenți, membri ai grupului țintă, au beneficiat de subvenție în valoare de 540 lei/student;
- Certificate de participare la activitatea de practică însoțite de suplimentul care atestă competențele profesionale și transversale precum și creditele aferente disciplinei.

1.3. Rezultate așteptate în anul II

În cel de-al doilea an de desfășurare a proiectului, ne propunem atingerea următoarelor rezultate:

- Cel puțin 127 de studenți care vor finaliza programul de consiliere și formare antreprenorială durabilă;
- Cel puțin 127 de studenți selectați pentru stagiul de practică;
- Cel puțin 127 de participanți care vor finaliza programul de stagiul de practică;
- O campanie de informare și conștientizare (derulată în două etape) cu privire la programele de practică;
- Un concurs de planuri de afaceri;
- Un concurs de dezbateri idei inovative.

Pentru anul doi de implementare, studenții – membri ai grupului țintă vor beneficia de:

- Program de consiliere și formare antreprenorială durabilă – certificate prin diplome de participare;
- Stagii de practică în cadrul unităților de practică partener – certificate prin diplome de participare care atestă competențele profesionale și transversale precum și creditele aferente disciplinei;
- Rucsaci de practică cu agendă, pix metalic, sticlă termos din inox, baterie externă portabilă și o unitate de memorie externă pentru studenții Pro(activ) din grupul țintă;
- 10 premii în valoare totală de 14.000 lei (1 premiu I – 4.000 lei; 2 premii II – 2.500 lei; 3 premii III – 1.000 lei; 4 mențiuni – 500 lei) oferite la concursul de planuri de afaceri din cadrul Galei Pro(activ) 2026
- 10 premii în valoare totală de 12.000 lei (1 premiu I – 3.000 lei; 2 premii II – 2.000 lei; 3 premii III – 1.000 lei; 4 mențiuni – 500 lei) oferite la concursul de dezbateri idei inovative din cadrul Galei Pro(activ) 2026;



- Subvenții în valoare de 540 lei/student oferite la finalizarea cu succes a programului de pregătire practică în unitățile partenere;
- Obținerea unei note la disciplina de practică, în concordanță cu cerințele și standardele planului de învățământ.

Având în vedere importanța strategică a parteneriatului cu CCI Suceava și mediul de afaceri local, proiectul va genera o schimbare de mentalitate, apropiind cerințele pieței muncii locale de programele de studii terțiare.

Formarea și dezvoltarea competențelor profesionale și transversale ale studenților constituie ideea principală în jurul căreia este dezvoltat proiectul, acesta urmărind totodată, îmbunătățirea inserției pe piața muncii și analiza contextului de angajabilitate a absolvenților pentru anticiparea nevoilor orizontale de dezvoltare a ofertei educaționale.

1.4. Necesitatea unei astfel de metodologii și cadrul legal

Scopul elaborării prezentei metodologii îl reprezintă cadrul unic și detaliat de recrutare și selecție a studenților în cadrul proiectului „Pro(activ) pe piața muncii – Practică-ți viitorul!”, PEO/71/PEO_P7/OP4/ESO4.5/PEO_A49, Cod SMIS 309786,

Metodologia de recrutare a grupului țintă își propune să stabilească întregul proces de recrutare și selecție a grupului țintă, activitate ce se va face și în acord cu legislația în vigoare. În selectarea GT se va urmări ca cel puțin 50% să fie format din femei.

Reglementări relevante:

- Contractul de finanțare nr. G2024-65340-AM / 09.10.2024;
- Ghidul Solicitantului Condiții Specifice „Promovarea dezvoltării programelor de studii terțiare de înaltă calitate, flexibile și corelate cu cerințele pieței muncii - STAGII STUDENȚI”;
- Legea Învățământului Superior nr.199/2023;
- Legii nr. 258/2007 privind practica elevilor și studenților;
- Ordinului ministrului educației, cercetării și tineretului nr. 3955/2008 privind aprobarea Cadrului general de organizare a stagiilor de practică în cadrul programelor de studii universitare de licență și de masterat;
- Strategia națională pentru locuri de muncă verzi 2018-2025;
- Strategia națională privind promovarea egalității de șanse și de tratament între femei și bărbați și prevenirea și combaterea violenței domestice pentru perioada 2022-2027;
- Planurile de învățământ ale Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava;
- Ghidul studentului USV, https://usv.ro/fisiere_utilizator/file/diverse/Ghidul_studentului_USV.pdf;
- Calendarul academic al USV pentru anul universitar 2025-2026;
- Regulamentul (UE) 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și libera circulație a acestor date (GDPR);



- Directiva 2002/58/CE a Parlamentului European și a Consiliului din 12 iulie 2002 privind prelucrarea datelor personale și protejarea confidențialității în sectorul comunicațiilor publice;
- Legea nr. 190/2018 privind măsurile de punere în aplicare a GDPR în România;
- Legea nr. 506/2004 privind prelucrarea datelor cu caracter personal și protecția vieții private în sectorul comunicațiilor electronice, cu modificările și completările ulterioare.

2. ETAPELE PROCESULUI DE CONSTITUIRE A GRUPULUI ȚINTĂ (GT)

Grupul țintă al proiectului se constituie în urma derulării următoarelor etape:

1. Identificarea membrilor potențiali ai GT
2. Recrutarea membrilor GT
3. Selecția membrilor GT

2.1. Identificarea membrilor potențiali ai GT

Identificarea membrilor potențiali ai grupului țintă reprezintă o etapă esențială a proiectului, desfășurată în strânsă corelare și concomitent cu activitatea A 2.3 – Campania de conștientizare 2025 - 2026.

Participanții la activitățile proiectului vor fi informați cu privire la obligativitatea furnizării datelor personale, precum și de faptul că aceste date vor fi prelucrate în aplicațiile electronice SMIS/MySMIS pe tot parcursul etapelor de evaluare, contractare, implementare și sustenabilitate a proiectului. Procesul de prelucrare a datelor se va realiza cu respectarea strictă a prevederilor legislației naționale și europene în vigoare, respectiv Regulamentul (UE) 2016/679 (GDPR) privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și libera circulație a acestora, Legea nr. 190/2018 privind măsurile de punere în aplicare a GDPR în România, precum și Directiva 2002/58/CE a Parlamentului European și a Consiliului, transpusă în legislația națională prin Legea nr. 506/2004, cu modificările și completările ulterioare.

Una dintre principalele modalități de diseminare a informațiilor despre proiect și despre beneficiile participării o va reprezenta campania de conștientizare organizată în prima parte a anului universitar 2025–2026. În cadrul acesteia este planificat un eveniment de informare și conștientizare (derulat în două etape), destinat unui număr minim de 150 de studenți, eveniment care se va încheia cu o sesiune interactivă de întrebări și răspunsuri, menită să clarifice aspectele discutate și să stimuleze interesul participanților.

Pentru creșterea gradului de informare se vor utiliza afișajele electronice din campusul universitar, site-ul proiectului (<https://proactiv.usv.ro>) etc. Totodată, experții recrutare grup țintă și stagii de practică vor utiliza canale de comunicare variate, precum transmiterea de e-mailuri informative către grupurile studenților sau organizarea de întâlniri directe cu aceștia. În cadrul acestor sesiuni, vor fi prezentate obiectivele generale și specifice ale proiectului, activitățile în care vor fi implicați studenții, precum și avantajele, oportunitățile și condițiile de participare. De asemenea, se vor evidenția beneficiile pe termen lung ale implicării în proiect, atât în ceea ce privește formarea profesională, cât și integrarea pe piața



muncii.

Pentru al doilea an de implementare, grupul țintă al proiectului va fi format din 127 de studenți, selectați pe baza **îndeplinirii cumulative** a următoarelor criterii de eligibilitate:

- să fie înmatriculați ca studenți la Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava la un program de studii de nivel ISCED 6-8;
- să aibă vârsta cuprinsă între 18 și 35 de ani;
- să aibă domiciliul în Regiunea Nord-Est (județele Suceava, Bacău, Botoșani, Iași, Neamț, Vaslui).
- să își exprime acordul scris privind prelucrarea datelor cu caracter personal;
- să nu se afle în situații care pot genera dublă finanțare.

Studenții selectați în grupul țintă vor fi implicați în două categorii principale de activități:

- Programe de formare, care vor include activități de consiliere și orientare în carieră, precum și formare antreprenorială durabilă;
- Programe de practică, menite să ofere experiență directă de învățare la locul de muncă.

În completare, studenții vor participa la activitățile transversale ale proiectului – gale, concursuri, dezbateri și alte evenimente tematice – ce au ca scop dezvoltarea competențelor profesionale, sociale și de leadership.

Stagiile de practică vor fi derulate la sediul unor agenți economici din regiune. În paralel, programele de formare vor fi concepute în funcție de nevoile specifice ale studenților, urmărind dezvoltarea competențelor antreprenoriale relevante pentru domeniile asociate tranziției climatice și economiei verzi.

Formarea studenților va include, de asemenea, module dedicate aprofundării cunoștințelor în protecția mediului, schimbările climatice, energie, economie circulară și bioeconomie.

2.2. Recrutarea membrilor GT

Dosarele de candidatură vor fi depuse de către studenți **la secretariatul proiectului: ghișeu H004, corp H, parter, strada Universității, nr. 13, Facultatea de Economie, Administrație și Afaceri, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava**, în intervalul specificat în calendarul de selecție, iar fiecare dosar depus va primi un număr de înregistrare, care va fi compus din acronimul proiectului, număr curent și data de înregistrare. Registrul dosarelor de candidatură va fi în format electronic.

După înregistrarea dosarelor, Experții recrutare grup țintă și stagii de practică verifică eligibilitatea potențialilor beneficiari (**Anexa 8**) și înaintează dosarele comisiei de evaluare formată din:

- Asistent manager;
- Expert grup țintă și dezvoltare curriculară;
- Expert Recrutare grup țintă și stagii de practică.

Comisia evaluează dosarele conform criteriilor din **Anexa 9** și determină punctajul aferent fiecărui candidat. În situația în care este necesară departajarea candidaților cu același punctaj, acest lucru se va realiza în baza următoarelor criterii, respectând succesiunea indicată:

- Punctajul total obținut în anul universitar precedent (cf. Adeverință de student);



- Numărul de credite obținute în anul universitar precedent (cf. Adeverință de student);
- Ordinea depunerii dosarelor de candidatură (cf. nr. de înregistrare în Registrul dosarelor de candidatură).

Structura dosarului de candidatură pentru înscrierea în grupul țintă va fi următoarea:

- Cerere de înscriere în proiect (**Anexa 1**);
- Adeverință de student, eliberată de secretariatul facultății unde urmează studiile, din care să rezulte **calitatea de student** în cadrul Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava și **punctajul total** obținut de acesta în anul universitar precedent. Acest punctaj este determinat prin însumarea valorilor rezultate din înmulțirea notelor la fiecare disciplină cu numărul de credite aferent.
- Copie după Cartea de Identitate (CI). Pentru modelele noi de CI, copia trebuie să conțină ambele fețe ale actului, pe aceeași pagină – însoțită de adeverința de dovadă a domiciliului.
- Copie după Certificatul de naștere;
- Copie după Certificatul de căsătorie (dacă este cazul);
- Acord de prelucrare a datelor cu caracter personal (**Anexa 2**);
- Declarație privind evitarea dublei finanțări (**Anexa 3**);
- Angajament de disponibilitate pentru activitățile proiectului (**Anexa 4**);
- Formular de înregistrare în GT (**Anexa 5**);
- Scrisoare de motivație (**Anexa 6**);
- Alte documente (diplome/certificate studii facultative/activități voluntariat/participare conferințe studențești/etc).

Conținutul dosarului de candidatură va fi listat doar pe o singură față a folii pentru a facilita procesul de scanare a documentelor.

Procesul de recrutare a membrilor grupului țintă, precum și etapele ulterioare, se vor desfășura cu respectarea integrală a prevederilor Regulamentului (UE) 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și libera circulație a acestora (Regulamentul General privind Protecția Datelor – GDPR), precum și a legislației naționale în vigoare, inclusiv Legii nr. 190/2018 privind măsurile de punere în aplicare a Regulamentului (UE) 2016/679. Toate activitățile se vor realiza cu respectarea principiilor de transparență, legalitate, confidențialitate și de asigurare a drepturilor persoanelor vizate, conform cadrului legislativ menționat.

În situația în care se constată lipsa unor documente din dosarul de candidatură, acestea vor fi solicitate candidatului, care are obligația de a le transmite în termen de maximum 3 zile lucrătoare de la data solicitării. Necompletarea dosarului în termenul prevăzut va conduce la declararea candidaturii ca neeligibilă.

2.3. Selecția membrilor GT

Selecția candidaților se va realiza pe baza centralizării informațiilor din grilele de evaluare aferente procesului de selecție a grupului țintă (**Anexa 9**) în ordine descrescătoare a punctajelor obținute, în limita



locurilor eligibile prin proiect, menționate anterior, respectând principiul egalității de șanse și principiul nediscriminării și se realizează fără condiționări, deosebiri, excluderi, preferințe, restricții bazate pe criterii de rasă, naționalitate, etnie, limbă, religie, categorie socială, convingeri, situație sau responsabilitate familială și alte asemenea criterii care pot conduce la acte de discriminare directă sau indirectă. Femeile vor reprezenta cel puțin 50% din grupul țintă. Selecția va fi realizată în mod obiectiv și transparent, fără a face distincție între participanți pe baza criteriilor de rasă, gen, orientare sexuală, dizabilitate, statut social, sau orice alte criterii care pot duce la discriminare.

Pentru a se asigura atingerea indicatorilor și rezultatelor proiectului, procesul de selecție a grupului țintă se poate derula în una sau mai multe etape, în funcție de necesități.

Rezultatele vor fi comunicate studenților prin intermediul site-ului proiectului <https://proactiv.usv.ro/>. După depunerea și soluționarea eventualelor contestații, vor fi întocmite listele finale ale grupului țintă, care vor fi publicate la aceeași adresă, conform calendarului stabilit.

Pentru a evita situații precum retragerea din grupul țintă și, implicit, neîndeplinirea obiectivelor propuse, va fi întocmită o listă de rezervă, alcătuită din maximum 30 de studenți eligibili pentru grupul țintă.

Studenții înscriși pe lista de rezervă, care își asumă acest statut prin completarea documentului din **Anexa 7**, vor participa la activitățile proiectului, fără a beneficia însă de subvenția acordată în cadrul acestuia.

Ne propunem ca în activitățile proiectului să fie implicați studenți care au demonstrat interes pentru dezvoltarea lor personală, asigurând astfel premisele necesare atingerii obiectivelor proiectului, cu respectarea principiului egalității de șanse și al nediscriminării.

2.4. Calendarul de selecție

Perioada de selecție pentru grupul țintă prevede următoarele etape cu termenele din tabelul de mai jos:

Formarea grupului țintă 2026	Perioada*
Depunerea dosarelor de candidatură	13 octombrie 2025 – 15 ianuarie 2026
Verificarea condițiilor de eligibilitate a dosarelor de candidatură	17 noiembrie 2025 – 22 ianuarie 2026
Comunicarea rezultatelor privind eligibilitatea dosarelor de candidatură	23 ianuarie 2026
Evaluarea dosarelor de candidatură	26 ianuarie 2026 – 6 februarie 2026
Comunicarea rezultatelor	9 februarie 2026
Depunere contestații	10 februarie 2026 08:00-16:00, ghișeu H004 - secretariatul proiectului ProActiv
Soluționare contestații	11-12 februarie 2026
Liste finale grup țintă	13 februarie 2026

* Calendarul poate fi actualizat în funcție de necesitățile proiectului



Comisia de contestații va fi formată din manager proiect, consilier juridic și secretar proiect.

DISPOZIȚII FINALE

După finalizarea procesului de selecție, în cazul în care indicatorii de selecție previzionați nu au fost atinși, managerul de proiect poate dispune organizarea unei etape suplimentare de selecție.

Prezenta metodologie poate fi modificată sau completată ulterior, în funcție de necesitățile reale identificate pe parcursul procesului de implementare a proiectului.

ANEXE

Anexa 1 – Cerere de înscriere în grupul țintă al proiectului

Anexa 2 – Acordul de prelucrare a datelor cu caracter personal

Anexa 3 – Declarația privind evitarea dublei finanțări

Anexa 4 – Angajamentul de disponibilitate pentru activitățile proiectului

Anexa 5 – Formularul de înregistrare individuală a participanților la operațiunile finanțate prin PEO 2021-2027

Anexa 6 – Scrisoare de motivație

Anexa 7 – Declarație de accept a statutului de rezervă

Anexa 8 – Grilă de verificare a eligibilității dosarului de candidatură

Anexa 9 – Grilă de evaluare a dosarului de candidatură

Anexa 10 – Rezultatele procesului de recrutare și selecție

Mai multe informații referitoare la proiect, inclusiv obiectivele și activitățile proiectului, precum și rezultatele procesului de selecție vor putea fi consultate / afișate pe site-ul proiectului www.proactiv.usv.ro.

Potențialii candidați pot solicita informații suplimentare sau clarificări prin e-mail, fie la adresa proactiv@usv.ro, fie contactând direct experții responsabili cu activitățile de grup țintă din cadrul proiectului.



Program Educație și Ocupare 2021 - 2027

Cod apel: Apel: PEO/71/PEO_P7/OP4/ESO4.5/PEO_A49

Titlu Apel: Promovarea dezvoltării programelor de studii terțiare de înaltă calitate, flexibile și corelate cu cerințele pieței muncii - STAGII STUDENȚI- Regiuni mai puțin dezvoltate

Titlu proiect: Pro(activ) pe piața muncii - Practică-ți viitorul!

Cod SMIS: 309786

Beneficiar: Universitatea "Ștefan cel Mare" din Suceava

Anexa 1

CERERE DE ÎNSCRIERE

În grupul țintă al proiectului „Pro(activ) pe piața muncii - Practică-ți viitorul”,

Cod SMIS: 309786

Subsemnatul(a), legitimat(a)
cu CI seria, nr., CNP,
domiciliat(a) în municipiul / orașul / comuna,
localitatea / satul, str.
....., nr., bl., sc., ap., județul,
telefon și e-mail
student(a) al(a) Facultății de
din cadrul Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, în anul, la programul de
studii....., vă rog să îmi aprobați
înscrierea în grupul țintă și participarea la activitățile organizate în cadrul proiectului „Pro(activ) pe piața
muncii - Practică-ți viitorul”.

Am următoarele cerințe speciale¹:

.....
.....

Totodată, prin prezenta cerere, îmi exprim consimțământul pentru prelucrarea datelor mele cu caracter personal, în conformitate cu prevederile legislative în vigoare.

Vă mulțumesc!

Nume, prenume

Semnătura

Data

¹ De exemplu: Acces facil pentru persoane cu dizabilități sau Nu este cazul.



Program Educație și Ocupare 2021 - 2027

Cod apel: Apel: PEO/71/PEO_P7/OP4/ESO4.5/PEO_A49

Titlu Apel: Promovarea dezvoltării programelor de studii terțiare de înaltă calitate, flexibile și corelate cu cerințele pieței muncii - STAGII STUDENȚI- Regiuni mai puțin dezvoltate

Titlu proiect: Pro(activ) pe piața muncii - Practică-ți viitorul!

Cod SMIS: 309786

Beneficiar: Universitatea "Ștefan cel Mare" din Suceava

Anexa 2

ACORDUL DE PRELUCRARE A DATELOR CU CARACTER PERSONAL

Subsemnatul(a),, legitimat(ă) cu CI seria, nr., CNP, cu domiciliul în localitatea, str., nr., bl., ap., județ, student(ă) la Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, Facultatea de, programul de studii, anul, **declar faptul că sunt de acord cu prelucrarea datelor cu caracter personal în cadrul proiectului cu titlul „Pro(activ) pe piața muncii - Practică-ți viitorul!”**, Cod MySMIS: 309786, proiect cofinanțat din Fondul Social European+ prin Programul Educație și Ocupare 2021 - 2027, al cărui beneficiar este Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava și consimt în mod expres și neechivoc ca datele mele cu caracter personal să fie prelucrate, în conformitate cu legislația în vigoare, prin orice mijloace, de către beneficiar și partenerii proiectului, Autoritatea de Management pentru Programul Educație și Ocupare 2021 - 2027 și de către orice alt organism abilitat să efectueze verificări asupra modului de utilizare a finanțării nerambursabile.

Am fost informat de către beneficiar că aceste date vor fi tratate confidențial, în conformitate cu prevederile legislației în vigoare, respectiv Regulamentul (UE) 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și libera circulație a acestor date (GDPR), precum și Legea nr. 190/2018 privind măsurile de punere în aplicare a GDPR în România, precum și prevederile Directivei 2002/58/CE a Parlamentului European și a Consiliului din 12 iulie 2002 privind prelucrarea datelor personale și protejarea confidențialității în sectorul comunicațiilor publice, transpusă în legislația națională prin Legea nr. 506/2004 privind prelucrarea datelor cu caracter personal și protecția vieții private în sectorul comunicațiilor electronice, cu modificările și completările ulterioare.

Înțeleg ca orice omisiune sau incorectitudine în prezentarea informațiilor personale în scopul obținerii de avantaje patrimoniale sau de orice altă natură este pedepsită conform legii, declar ca nu am furnizat informații false în documentele prezentate și îmi asum responsabilitatea datelor conținute în dosarul de candidatură, garantând că datele furnizate sunt actuale, reale, corecte și complete și mă angajez ca, în eventualitatea în care survin modificări privind datele personale care fac obiectul dosarului de candidatură *depus (reînnoirea cărții de identitate, schimbarea numelui, schimbarea adresei de domiciliu etc.)*, să anunț echipa de implementare a proiectului și să furnizez documente doveditoare în acest sens.

Nume, prenume

Semnătura

Data



Program Educație și Ocupare 2021 - 2027

Cod apel: Apel: PEO/71/PEO_P7/OP4/ESO4.5/PEO_A49

Titlu Apel: Promovarea dezvoltării programelor de studii terțiare de înaltă calitate, flexibile și corelate cu cerințele pieței muncii - STAGII STUDENȚI- Regiuni mai puțin dezvoltate

Titlu proiect: Pro(activ) pe piața muncii - Practică-ți viitorul!

Cod SMIS: 309786

Beneficiar: Universitatea "Ștefan cel Mare" din Suceava

Anexa 3

DECLARAȚIE DE EVITARE A DUBLEI FINANȚĂRI

Subsemnatul(a),,
cu domiciliul în localitatea, str.,
nr., bl., ap., județ, legitimat(ă) cu CI seria, nr.,
CNP, eliberat de SPCLEP..... la
data de, student(ă) în anul, în cadrul programului de studii
....., la Facultatea de,
....., cunoscând
prevederile art. 326 din Codul penal privind falsul în declarații, în calitate de candidat pentru grupul țintă
al proiectului „**Pro(activ) pe piața muncii - Practică-ți viitorul!**”, Cod MySMIS: 309786, implementat de
către Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava (lider), în parteneriat cu Camera de Comerț și Industrie
Suceava (partener), **declar pe propria răspundere** că nu beneficiaz și nu fac parte din grupul țintă la un alt
program similar de sprijinire a tranziției de la educație la piața forțelor de muncă, cu accent pe sectoarele
economice cu potențial competitiv, care să vizeze stagii de practică / pregătire antreprenorială/ consiliere
și orientare profesională și care oferă aceleași competențe ca cele dobândite prin proiectul „**Pro(activ) pe
piața muncii - Practică-ți viitorul!**”, Cod MySMIS: 309786, al unui alt proiect cofinanțat din Fondul Social
European prin Programul Educație și Ocupare 2021 – 2027.

Nume, prenume

Semnătura

Data



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Program Educație și Ocupare 2021 - 2027

Cod apel: Apel: PEO/71/PEO_P7/OP4/ESO4.5/PEO_A49

Titlu Apel: Promovarea dezvoltării programelor de studii terțiare de înaltă calitate, flexibile și corelate cu cerințele pieței muncii - STAGII STUDENȚI- Regiuni mai puțin dezvoltate

Titlu proiect: Pro(activ) pe piața muncii - Practică-ți viitorul!

Cod SMIS: 309786

Beneficiar: Universitatea "Ștefan cel Mare" din Suceava

Anexa 4

ANGAJAMENT DE DISPONIBILITATE PENTRU ACTIVITĂȚILE PROIECTULUI

Subsemnatul(a)....., legitimat
cu CI seria, nr., CNP, domiciliat(ă)
în localitatea, str.....
nr. bl., sc., ap., telefon,
e-mail,
declar pe propria răspundere ca am fost informat(ă) privind condițiile de candidatură și de derulare ale
proiectului „**Pro(activ) pe piața muncii - Practică-ți viitorul!**”, Cod SMIS: 309786, și mă angajez să respect
cerințele proiectului, să particip la toate activitățile care îmi revin și să întocmesc toate documentele
solicitate de echipa de proiect.

Nume, prenume

Semnătura

Data



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Program Educație și Ocupare 2021 - 2027

Cod apel: Apel: PEO/71/PEO_P7/OP4/ESO4.5/PEO_A49

Titlu Apel: Promovarea dezvoltării programelor de studii terțiare de înaltă calitate, flexibile și corelate cu cerințele pieței muncii - STAGII STUDENȚI- Regiuni mai puțin dezvoltate

Titlu proiect: Pro(activ) pe piața muncii - Practică-ți viitorul!

Cod SMIS: 309786

Beneficiar: Universitatea "Ștefan cel Mare" din Suceava

Anexa 5

FORMULARUL DE ÎNREGISTRARE INDIVIDUALĂ A PARTICIPANȚILOR LA OPERAȚIUNILE FINANȚATE PRIN PEO 2021-2027

DETALII PROIECT	
Cod SMIS proiect	309786
Prioritate	P07: Creșterea calității ofertei de educație și formare profesională pentru asigurarea echității sistemului și o mai bună adaptare la dinamica pieței muncii și la provocările inovării și progresului tehnologic".
Obiectiv specific	ESO4.5_Îmbunătățirea calității, a caracterului incluziv, a eficacității și a relevanței sistemelor de educație și formare pentru piața muncii, inclusiv prin validarea învățării non formale și informale, pentru a sprijini dobândirea de competențe-cheie, inclusiv de competențe de antreprenariat și digitale, precum și prin promovarea introducerii sistemelor de formare duală și a sistemelor de ucenicie.
Cod apel	PEO/71/PEO_P7/OP4/ESO4.5/PEO_A49
Titlu proiect	PRO(ACTIV) PE PIAȚA MUNCII - PRACTICĂ-ȚI VIITORUL!
OIR/OI	OI_PEO_Organismul Intermediar în cadrul Programului Educație și Ocupare
Data de început	01.11.2024
Data de finalizare	31.10.2026

DATE DE IDENTIFICARE	
Date de contact	
Nume	
Prenume	
Telefon	
Email	
Domiciliu	
Județ	
Localitate	
Adresă	



Reședință		• Reședința e aceeași cu domiciliul	
Județ			
Localitate			
Adresă			
Naționalitatea	• Română	• Alta:	
CNP			
Zonă	• Urban	• Rural	

Localizare geografică			
Regiune			
Județ			
Unitate teritorial Administrativă			
Gen	• Masculin	• Feminin	• Non – binar
Vârsta (ani împliniți la intrarea în operațiune)			
Participantul este angajat în cadrul organizației Beneficiarului / partenerilor sau are alte tipuri de activitate dependentă în raport cu aceștia (raporturi de serviciu, contract de mandat etc.)			☐ Da ☐ Nu

SECȚIUNEA A. La intrarea în operațiune	
Data intrării în operațiune	
Categoria de Grup Țintă din care face parte	
Activități în care este implicat participantul	
Activități conform Cererii de Finanțare	Descrierea narativă a activității
Activitatea 2: Identificarea și selecția grupului țintă Activitatea 3: Organizarea și derularea stagiilor de practică Activitatea 4: Furnizarea de servicii de consiliere și formare Activitatea 5: Identificarea nevoilor din piața muncii - elaborarea de studii și analiză	A2 – Informarea unui număr de 255 de studenți, cu privire la acțiunile derulate în cadrul proiectului și selectarea grupului țintă din cadrul proiectului. A3 – Organizarea și derularea stagiilor de practică pentru un număr de 255 de studenți selectați în cadrul grupului țintă. A4 – Desfășurarea programului de formare pentru dezvoltarea competențelor antreprenoriale în domenii și activități sustenabile pentru un număr de 255 de studenți și organizarea unui concurs de planuri de afaceri. A5 – Identificarea nevoilor din piața muncii pentru persoanele înscrise în grupul țintă și a mediului de afaceri (potențiali angajatori) în scopul dezvoltării ofertei educaționale și centralizarea informațiilor în cadrul unui raport de cercetare care va cuprinde o secțiune de recomandări pentru adaptarea curriculei universitare cu domenii transversale identificate ca fiind emergente în mediul de afaceri.



Situația pe piața forței de muncă	• Angajat • Șomer • Persoană inactivă inclusiv copii antepreșcolari, preșcolari, elevi, studenți etc. • Angajat pe cont propriu • Șomer de lungă durată • Altă categorie de inactivi în afară de cei din educație și formare
Nivel de educație	• Înscriș într-un program de educație • Înscriș într-un program de formare • Studii Educație timpurie (ISCED 0) • Studii primare (ISCED 1) • Studii gimnaziale (ISCED 2) • Studii liceale (ISCED 3) • Studii postliceale (ISCED 4) • Studii superioare (ISCED 5) • Studii superioare (ISCED 6) • Studii superioare (ISCED 7) • Studii superioare (ISCED 8)

Persoană dezavantajată	• Da • Nu Dacă da, vă rugăm să bifați categoria: • Participanți care trăiesc în gospodării fără persoane ocupate • Participanți care trăiesc în gospodării fără persoane ocupate cu copii aflați în întreținere • Participanți care trăiesc în gospodării alcătuite dintr-un părinte unic cu copil aflat în întreținere
Migranți	• Da • Nu • Nu doresc să declar
Minorități	• Da – etnie romă • Da – altă minoritate decât cea romă • Nu • Nu doresc să declar
Participanți cu dizabilități	• Da • Nu • Nu doresc să declar



Persoane fără adăpost sau care sunt afectate de excluderea locativă	• Da • Nu • Nu doresc să declar
Persoane din comunități marginalizate	• Da • Nu • Nu doresc să declar
Alte categorii defavorizate	• Da • Nu • Nu doresc să declar
Data:	
Semnătură participant	Semnătură responsabil cu înregistrarea participanților
<i>Notă: Prin completarea și semnarea acestui formular vă exprimați consimțământul cu privire la utilizarea și prelucrarea datelor personale.</i> <i>Datele dumneavoastră personale, înregistrate/colectate în cadrul derulării proiectelor PEO/PIDS, nu sunt prelucrate în niciun alt scop în afară de cele menționate în Formularul de înregistrare individuală și nu sunt comunicate către niciun terț, excepție făcând doar instituțiile/autoritățile publice, conform prevederilor legale în vigoare.</i>	



SCRISOARE DE MOTIVAȚIE

Subsemnatul(a), student(ă) al(a) Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, Facultatea de, Programul de studii, anul, am luat la cunoștință cu interes de activitățile care le oferă proiectul „**Pro(activ) pe piața muncii – Practică-ți viitorul!**”, Cod SMIS 309786.

Sunt o persoană:

1.
2.
3.
4.
5.

(Se vor acorda 3 puncte pentru fiecare calitate / abilitate / competență personală pe care le considerați importante pentru participarea în proiect, dar nu mai mult de 15 de puncte / 5 calități / abilități / competențe personale).

Doresc să fac parte din grupul țintă al proiectului din următoarele motive:

1.
2.
3.
4.
5.

(Se vor acorda 3 puncte pentru fiecare motiv pe care îl considerați important pentru participarea în proiect, dar nu mai mult de 15 de puncte / 5 motive).

Sper ca solicitarea mea să fie luată în considerare și rămân la dispoziția dumneavoastră pentru informații suplimentare la adresa de e-mail:, sau telefon

Vă mulțumesc!

Data,

Nume, prenume și semnătura candidatului,

.....

CRITERIILE DE SELECȚIE:

- Prezentarea calităților personale
- Prezentarea motivelor pentru a depune candidatura în cadrul proiectului



Program Educație și Ocupare 2021 - 2027

Cod apel: Apel: PEO/71/PEO_P7/OP4/ESO4.5/PEO_A49

Titlu Apel: Promovarea dezvoltării programelor de studii terțiare de înaltă calitate, flexibile și corelate cu cerințele pieței muncii - STAGII STUDENȚI- Regiuni mai puțin dezvoltate

Titlu proiect: Pro(activ) pe piața muncii - Practică-ți viitorul!

Cod SMIS: 309786

Beneficiar: Universitatea "Ștefan cel Mare" din Suceava

Anexa 7

DECLARAȚIE PRIVIND ACCEPTAREA STATUTULUI DE REZERVĂ ÎN CADRUL GRUPULUI ȚINTĂ

Subsemnatul(a),
declar pe propria răspundere că am fost informat(ă) privind condițiile de candidatură și de derulare a proiectului, „**Pro(activ) pe piața muncii – Practică-ți viitorul!**”, Cod SMIS 309786 și **ACCEPT STATUTUL DE REZERVĂ** în cadrul grupului țintă.

De asemenea, mă angajez, ca în momentul în care se disponibilizează un loc în cadrul grupului țintă al proiectului „**Pro(activ) pe piața muncii – Practică-ți viitorul!**”, Cod SMIS 309786, să accept solicitarea expertului recrutare grup țintă și stagii de practică responsabil, de a participa la toate activitățile care îmi revin și să întocmesc toate documentele solicitate de echipa proiectului.

Data,

Semnătura,



GRILĂ DE VERIFICARE A ELIGIBILITĂȚII DOSARULUI DE CANDIDATURĂ

Numărul de înregistrare al dosarului de candidatură (nr./dată) PROACTIV / _____ / _____

Nume și prenume candidat:		
Să fie înmatriculat ca student la Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, la program de nivel ISCED 6-8	☐ Îndeplinit	☐ Neîndeplinit
Să aibă vârsta cuprinsă între 18 și 35 de ani	☐ Îndeplinit	☐ Neîndeplinit
Să aibă domiciliul în Regiunea Nord-Est – Județ	☐ Îndeplinit	☐ Neîndeplinit
	☐ Bacău	☐ Botoșani
	☐ Iași	☐ Neamț
	☐ Suceava	☐ Vaslui

Tip document	Depus	Nedepus
Adeverința de student eliberată de Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, care să evidențieze media anului de studiu anterior.	☐	☐
Copie după actul de identitate	☐	☐
Anexa 1 - Cerere de înscriere în proiect – original	☐	☐
Anexa 2 - Acord de prelucrare a datelor cu caracter personal – original	☐	☐
Anexa 3 - Declarație privind evitarea dublei finanțări – original	☐	☐
Anexa 4 - Angajament de disponibilitate pentru activitățile proiectului-original	☐	☐
Anexa 5 - Formular de înregistrare individuală a participanților la operațiunile finanțate prin PEO 2021-2027 - original	☐	☐
Anexa 6 - Scrisoare de motivație	☐	☐
Alte documente (diplome / certificate studii facultative / activități voluntariat / participare conferințe studențești / etc.)	☐	☐

Dosarul de candidatură este eligibil?	DA ☐	NU ☐
Observații dacă dosarul este considerat neeligibil		

Funcția în proiect	Nume și prenume	Data verificării eligibilității	Semnătură
Expert Recrutare grup țintă și stagii practică			



GRILĂ DE EVALUARE A DOSARULUI DE CANDIDATURĂ

Numărul de înregistrare al dosarului de candidatură (nr./dată) PROACTIV / _____ / _____

Nume și prenume candidat	
Județ	
Facultate, program de studii, ² an studii	

Criterii urmărite	Punctaj maxim	Punctaj obținut
1. Eligibilitate – completarea corespunzătoare a documentelor de înscriere	5	
2. Rezultate la învățătură Punctajul total obținut de student în anul anterior de studiu (2024 – 2025), determinat prin însumarea valorilor rezultate din înmulțirea notelor la fiecare disciplină cu numărul de credite aferent (max.620 puncte) Punctajul total se împarte la 12,4	50	
3. Scrisoare de motivație <i>Pentru obținerea punctajului maxim, candidatul poate primi în total 30 de puncte, distribuite astfel:</i> • 15 puncte pentru prezentarea calităților, abilităților și competențelor personale • 15 puncte pentru motivarea interesului de a face parte din grupul țintă	30	
Alte documente (diplome de studii complementare / facultative, activități de voluntariat, participări la conferințe sau alte manifestări studentești ș.a.) Punctajul se acordă astfel: • 5 puncte pentru deținerea de diplome sau certificate de studii complementare • 5 puncte pentru implicarea în activități de voluntariat • 5 puncte pentru participarea la conferințe sau manifestări studentești	15	
TOTAL	100	

Comisia de evaluare:

Funcția în proiect	Nume și prenume	Data	Semnătură
Asistent manager			
Expert grup țintă și dezvoltare curriculum			
Expert recrutare grup țintă și stagii de practică			

² Acronim facultate, acronim program de studii



Program Educație și Ocupare 2021 - 2027

Cod apel: Apel: PEO/71/PEO_P7/OP4/ESO4.5/PEO_A49

Titlu Apel: Promovarea dezvoltării programelor de studii terțiare de înaltă calitate, flexibile și corelate cu cerințele pieței muncii - STAGII STUDENȚI- Regiuni mai puțin dezvoltate

Titlu proiect: Pro(activ) pe piața muncii - Practică-ți viitorul!

Cod SMIS: 309786

Beneficiar: Universitatea "Ștefan cel Mare" din Suceava

Anexa 10

REZULTATELE PROCESULUI DE RECRUTARE ȘI SELECȚIE

Afișate astăzi, _____ ora _____ cu ocazia selecției dosarelor de candidatură a studenților care au depus dosare de candidatură în cadrul proiectului **Pro(activ) pe piața muncii - Practică-ți viitorul!**

În cadrul procesului de recrutare și selecție au fost analizate un număr de _____ dosare ale candidaților.

Punctajele obținute de fiecare candidat în parte sunt prezentate în cele ce urmează. Pentru protecția datelor cu caracter personal (GDPR) ale aplicațiilor, datele personale au fost anonimizate. Fiecare student se va identifica cu numărul primit la depunerea dosarului de candidatură.

Nr. crt.	Număr de înregistrare dosar de candidatură	Punctaj obținut	Rezultat proces de selecție (Admis în GT/ Rezervă/ Respins)
1			
2			
3			
....			

Funcția în proiect	Nume și prenume	Semnătură
Asistent manager		
Expert grup țintă și dezvoltare curriculă		
Experți recrutare grup țintă și stagii de practică		